

Bericht van de voorzitter

Vleva heeft in 2009 verder gebouwd aan de weg waarvan het in de opstartjaren de fundamenten heeft gelegd.

Meer nog dan in de voorbije jaren werd getracht om de werkende leden dichter bij het beleid te betrekken. Het operationeel plan werd via een beter contact van de liaisonofficers met de werkende leden meer van onderuit opgebouwd. Daarnaast werd aandacht besteed aan de contacten met de kabinetten van de nieuw verkozen Vlaamse Regering.

De themaplatformen blijven, zoals initieel in het businessplan vooropgesteld, daarvoor het meest geschikte instrument. In deze fora wordt immers aan de Vlaamse stakeholders de kans gegeven om intra-Vlaams en soms ook intra-Europees te netwerken. In themaplatformen worden dan ook initiatieven ontwikkeld waarop wij terecht fier mogen zijn, zowel inhoudelijk als met betrekking tot de weerklink die zij ook bij andere regionale vertegenwoordigingen teweeg brachten.

Naar werking toe springt de voorbereiding van het Europees jaar tegen de armoede en de sociale uitsluiting in het oog. De Open Days werden als opstart gebruikt voor deze voorbereiding. De verschillende kerntaken van vleva werden in deze gecombineerd. Kennismakelaar en netwerkbouwer werden naadloos aan elkaar gekoppeld met als resultaat de opstart van de SIRG (Social Inclusion Regional Group) en het akkoord om in Vlaanderen de focus te leggen op het aspect kinderarmoede.

Ook de website en de nieuwsbrief blijven uithangborden van de werking van vleva en dienen verder uitgebouwd te worden tot instrumenten die Europa dichter bij het maatschappelijke middenveld en de burger brengen.

Ik kijk daarenboven nu al uit naar de impact van de EU-subsidiewijzer – een nieuw vlaggenschip van vleva – die op 1 januari 2010 operationeel is geworden.

Het zijn de vlevamedewerkers onder de sturing van de gedelegeerd bestuurder, die deze uitstraling mogelijk gemaakt hebben, waarvoor mijn oprechte dank.

Mijn bijzondere dank ook aan de collega's bestuurders voor de constructieve, inhoudelijke discussies in de schoot van de raad van bestuur.

In 2010 wordt de werking van vleva door de Vlaamse Regering geëvalueerd.

Met een positief-kritisch ingestelde ploeg met blijvende aandacht voor de verbetering van de werking van het agentschap, kijken wij naar de toekomst met een goed gevoel.

Luc Van den Brande
Voorzitter

Inhoudsopgave

Inleiding	4
1 Bestuur van vleva vzw	5
1.1 Algemene vergadering	5
1.2 Raad van bestuur	6
2 Evaluatie van vleva vzw	8
3 Werking van vleva vzw - Algemeen	9
4 Realisaties per kerntaak	11
4.1 Belangenbehartiger	11
4.1.1 Stakeholdermanagement	11
4.1.2 Belgische EU-voorzitterschap	11
4.1.3 Opvolging werking Europese Commissie	11
4.2 Netwerkbouwer	14
4.2.1 Vlaamse overheid	14
4.2.2 Andere regio's	15
4.2.3 Andere Europa-organisaties	17
4.2.4 Werkgeverscommunity	17
4.2.5 Society-events	17
4.2.5.1 Cultureel project	17
4.2.5.2 Tentoonstelling grafische kunst	18
4.2.6 Vlaamse stadsontwikkeling	18
4.2.7 Design	18
4.3 Informatie- en kennismakelaar	20
4.3.1 Werkprogramma van de Europese Commissie	20
4.3.2 Vlaamse vinger aan de Europese pols	20
4.3.3 Themaplatformen	20
4.3.4 Europese financieringsmogelijkheden	23
4.4 Projectbegeleider	23
4.4.1 Subsidiewijzer	23
4.4.2 Werken bij internationale instellingen	25
4.4.3 Opendeurdagen van de Europese instellingen	25
4.4.4 State of the European Union	26
5 Website: www.vleva.eu	27

6	Ondersteunende activiteiten van vleva vzw	29
6.1	Financieel	29
6.1.1	Jaarrekening	29
6.1.2	Inkomsten	29
6.1.2.1	Subsidies	30
6.1.2.2	Ledenbijdragen	30
6.1.2.3	Operationele inkomsten	30
6.1.3	Uitgaven	30
6.2	Personeel en organisatie	31
6.2.1	Medewerkers	31
6.2.1.1	Vlevamedewerkers	31
6.2.1.2	Gedetacheerde medewerkers	32
6.2.1.3	Werkstudenten	33
6.2.1.4	Vrijwilligers	33
6.2.2	Vleva-organigram	34
6.3	Logistiek	35

Inleiding

Het jaarverslag 2009 geeft een overzicht van de werking van vleva gedurende dit jaar.

In een eerste deel wordt een overzicht gegeven van de werking van de bestuursorganen in de loop van 2009 en van de wijzigingen die zich hebben voorgedaan.

Vervolgens wordt conform het stramien van het door de raad van bestuur goedgekeurde operationeel plan een overzicht gegeven van de belangrijkste activiteiten van ons Vlaams verbindingsbureau.

Het laatste deel van dit jaarverslag gaat in op de meer administratieve aspecten van het agentschap.

Op deze manier hopen we een duidelijk beeld op te hangen van de werking van het agentschap, inhoudelijk en administratief.

1 Bestuur van vleva vzw

1.1 Algemene vergadering

De missie stelt dat vleva het “intelligence”-platform¹ wil zijn van en voor het georganiseerde Vlaamse maatschappelijke weefsel. De werkende leden van vleva zijn organisaties uit het Vlaamse middenveld.

De algemene vergadering bestaat uit de volgende werkende leden (situatie op 31 december 2009):

- Brussels Airport Company NV;
- Boerenbond vzw;
- Essenscia vzw;
- Gemeentelijk Havenbedrijf Antwerpen (GAB);
- Gezinsbond vzw;
- Havenbedrijf Gent (GAB);
- Het Onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap - GO!;
- Kleis vzw;
- Maatschappij van de Brugse Zeevaartinrichtingen NV - MBZ NV;
- Nationale Conferentie van het Bouwbedrijf vzw - Vlaamse Confederatie Bouw – VCB;
- Unie van Zelfstandige Ondernemers vzw - UNIZO vzw;
- Vereniging van de Vlaamse Provincies vzw - VVP vzw;
- Vereniging van de Vlaamse Steden en Gemeenten vzw - VVSG vzw;
- Vlaams Netwerk van Ondernemingen – Vlaams Economisch Verbond vzw - VOKA-VEV vzw;
- VKW Ledenwerking vzw;
- Vlaamse Hogescholenraad vzw - VLHORA vzw;
- Vlaamse Interuniversitaire Raad vzw - VLIR vzw;
- Vlaamse Vervoersmaatschappij De Lijn - VVM De Lijn;
- Waterwegen en Zeekanaal NV - W&Z NV.

De algemene vergadering kwam in 2009 eenmaal bijeen, op 3 april op de maatschappelijke zetel. Op deze vergadering werden de jaarrekening van 2008 en de begroting voor 2009 goedgekeurd. Aan de bestuurders en de commissaris werd kwijting verleend. Het mandaat van de commissaris (Ernst & Young) werd voor een nieuwe periode van drie jaar bevestigd.

¹ Het gebruik van deze Engelse term wordt verantwoord door het niet voorhanden zijn van een eenduidige Nederlandse vertaling (zie blz. 9: informatiesnelweg).

De algemene vergadering stemde in met de vervanging van een ontslagnemende bestuurder: Eric Vermeylen werd vervangen door Jan Van Doren.

Het ontslag van vzw Vlaamse Milieudeskundigen werd door de algemene vergadering aanvaard.

1.2 Raad van bestuur

De raad van bestuur weerspiegelt de pps-structuur van de vzw. Enerzijds bestaat de raad uit leden die voorgedragen zijn door de Vlaamse Regering, anderzijds uit leden die voorgedragen worden door het middenveld.

De raad van bestuur bestaat uit de volgende leden (situatie op 31 december 2009):

- Frieda Brepoels;
- Pierre Chevalier;
- Roger Dillemans;
- Jan Durnez;
- Frank Ingelaere;
- Gijs Kookken;
- Theo Rombouts;
- Wendy Ruys;
- Isabelle Ryckbost;
- Mark Suykens;
- Luc Van den Bossche;
- Luc Van den Brande, voorzitter;
- Jan Van Doren
- Jacques Van Outryve;
- Leo Victor, gedelegeerd bestuurder.

Art. 5 sectie 2 ('waarnemers') van de statuten bepaalt dat, met toestemming van de voorzitter, waarnemers kunnen toegestaan worden de raad van bestuur bij te wonen en zich tot de raad te richten. Jan Van Doren heeft van deze mogelijkheid gebruik gemaakt om zich reeds in te werken en in te zetten tussen het ontslag van Eric Vermeylen en zijn aanstelling door de algemene vergadering.

Jan Durnez werd bij de verkiezingen van juni 2009 verkozen tot Vlaams parlements lid. In die hoedanigheid kon hij niet langer optreden als vertegenwoordiger van VVP (Vereniging van de Vlaamse Provincies). Op de algemene vergadering van 2010 zal voorgesteld worden hem te vervangen door

Marc Vandepuut, gedeputeerde van de provincie Limburg. Deze laatste maakt ook gebruik van hoger geciteerd artikel om zich de werking van vleva nu reeds eigen te maken.

De raad van bestuur kwam negenmaal bijeen, telkens op de maatschappelijke zetel.

De Vlaamse Regering nam op 20 november 2009 de beslissing om het parlementair toezicht op vleva meer direct te maken en te vergroten: vleva legt bij monde van zijn voorzitter vanaf het begrotingsjaar 2010 verantwoording af aan het Vlaams Parlement over de activiteiten.



2 Evaluatie van vleva vzw

Zoals voorzien in het samenwerkingsakkoord met de Vlaamse Regering werd de evaluatieprocedure van vleva in de laatste maanden van 2009 opgestart. Na een aanbestedingsprocedure van het Departement internationaal Vlaanderen werd Deloitte met deze opdracht belast. Een beperkt aantal werkende leden en de gedelegeerd bestuurder van vleva werden bevroegd met betrekking tot de werking van vleva. Het eindrapport was eind 2009 nog niet gekend.

Het is de bedoeling dat vleva via de raad van bestuur de tekst becommentarieert alvorens de Vlaamse Regering het rapport bespreekt.



3 Werking van vleva vzw - Algemeen

Het operationeel plan voor 2009 werd opgebouwd rond de vier kerntaken van vleva (zie 4 Realisaties per kerntaak, blz. 11). De taken worden intern gelinkt aan de doelstellingen van de interne en externe medewerkers. Een initiatief wordt soms noodzakelijkerwijs gelinkt aan meerdere kerntaken. Een horizontale opdracht zoals communicatie loopt doorheen de eerder verticaal gestructureerde kerntaken.

Het operationeel plan en de daaraan gekoppelde acties zijn bottom-up gegroeid uit de voorbije werking van de themaplatformen en gesprekken met de werkende leden.

In het eerste volledige werkingsjaar (2008) van vleva werden verschillende netwerken uitgebouwd. Het is een permanente opdracht om deze netwerken, zolang ze een toegevoegde waarde hebben, verder in stand te houden. In een aantal netwerken (bv. European Regions Research and Innovation Network (ERRIN) en het European Regional and local Health Authorities (Euregha) netwerk) heeft vleva in overleg met andere Vlaamse stakeholders zitting in de bestuurs- of consultatieorganen. Van deze bevoorrechte positie werd gebruik gemaakt bij de invulling van kerntaken. Een aantal liaisonofficieren maakt deel uit van specifieke werkgroepen in deze netwerken. Deze netwerkactiviteiten hebben ook hun weerslag op de taak als belangenbehartiger: Vlaamse stakeholders worden in contact gebracht met Europese beleidsmakers.

In de loop van 2008 werd als gevolg van een gesprek met werkende leden het community-principe opgestart. Het lag in de bedoeling om in samenspraak met clusters van werkende leden thema's te bekijken waarrond vleva een specifieke werking zou kunnen ontwikkelen. In het bijzonder voor de werkgevers heeft dit geleid tot formulering van projecten die geïntegreerd werden in het operationeel plan. Aan deze communitywerking werd in 2009 verder gebouwd, maar het huis is zeker nog niet voltooid.

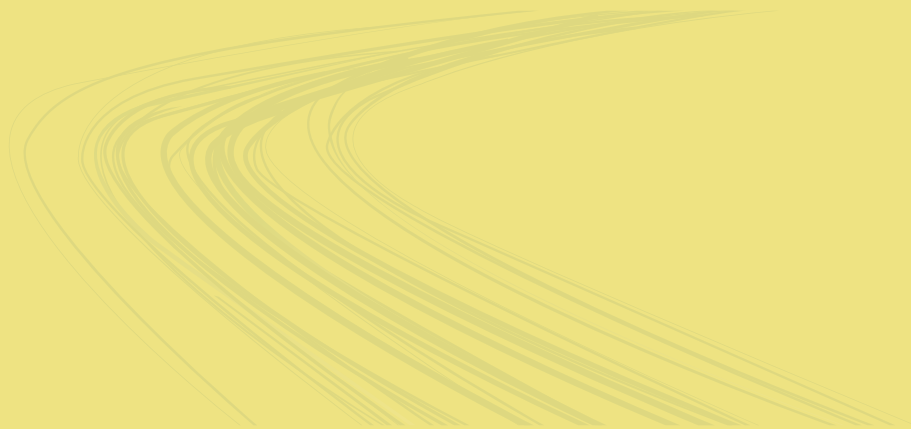
De informatiesnelweg is het centrale beeld van vleva: doorstroming van informatie is essentieel in de werking, maar ook de koppeling van deze informatie aan kennis. Het is op deze wijze dat informatie intelligence wordt. Deze intelligencedoorstroming uit zich onder meer in het succes van de website (vleva lanceerde een vernieuwde website) en de nieuwsbrief, maar ook in de organisatie van 48 informatiemomenten, gaande van themaplatformen over symposia tot workshops.

De informatie komt niet naar vleva: wij zoeken actief naar de juiste informatie. In deze is netwerking cruciaal. Vleva organiseert dan ook evenementen, zoals het concert in samenwerking met het

Festival van Vlaanderen / KlaraFestival, waarop de stakeholders op een aangename wijze met elkaar in contact kunnen komen en vleva zelf de nodige contacten kan leggen en onderhouden.

Een belangrijk moment in de werking zijn de Open Days (*European Week of Regions and Cities*, georganiseerd door het Comité van de Regio's en DG Regio), waar ook in 2009 Vlaanderen via vleva aanwezig was met onder meer een workshop rond Europees design. Tevens vonden initiatieven in het kader van het Europees jaar tegen armoede en sociale uitsluiting hier hun oorsprong.

2009 was het jaar van Europese verkiezingen, maar meer nog was dit het jaar waarin de voorbereidingen van het Belgische EU-voorzitterschap in 2010 een aanvang namen. Ook hier nam vleva zijn verantwoordelijkheid op met infomomenten voor de werkende leden en de steun aan de Vlaamse en federale overheid voor het toekennen van het Belgische EU-voorzitterschapslabell.



4 Realisaties per kerntaak

De statutaire taken van vleva werden geclusterd tot 4 kerntaken: belangenbehartiger, netwerkbouwer, informatie- en kennismakelaar en projectbegeleider.

4.1 Belangenbehartiger

Centraal bij deze kerntaak staat de informatiedoorstroming naar het middenveld met betrekking tot beleidsinitiatieven, programma's en financieringsmogelijkheden binnen de EU.

4.1.1 Stakeholdermanagement

Via stakeholdermanagement wil vleva de verwachtingen en behoeftes van zijn werkende leden kennen en kunnen inschatten. Op deze manier kan de meerwaarde van de vleva-acties bepaald worden en kan de werking hierop afgestemd worden. In dit verband kan er verwezen worden naar het structurele overleg met de werkende leden. De liaisonofficers nemen hier hun verantwoordelijkheid op. Door de betrokkenheid van de werkende leden te vergroten, zal ook het draagvlak van het Europese project vergroten.

4.1.2 Belgische EU-voorzitterschap

Vanuit de werkende leden was de vraag naar duidelijkheid inzake de invulling van het programma van het Belgische EU-voorzitterschap zeer groot. Omwille van deze interesse heeft vleva twee informatiemomenten georganiseerd.

Een eerste keer heeft de Algemene Vertegenwoordiger van de Vlaamse Regering bij de Europese Unie, Axel Buyse, die nauw betrokken is bij de opmaak van het programma van het voorzitterschap, de stand van zaken toegelicht. Hij heeft van de gelegenheid gebruik gemaakt om de werking van de Raad intra-Belgisch toe te lichten. Dit werd door de aanwezige werkende leden bijzonder gewaardeerd. In december heeft Fré Lambrecht, adviseur op het kabinet van de minister-president, de stand van zaken toegelicht. Er werd afgesproken dat vleva ook in de toekomst verder zal instaan voor de terugkoppeling naar het Vlaamse maatschappelijke middenveld.

4.1.3 Opvolging werking Europese Commissie

Beleidsbeïnvloeding dient in een zo vroeg mogelijk stadium te gebeuren: hoe vroeger, hoe groter de kans dat men rekening houdt met de geuite mening. Vleva biedt het Vlaamse middenveld deze kans.

In de eerste plaats is er de permanente opvolging van hetgeen er in de Commissie gebeurt. Via hun redacteursfunctie op de website informeren de liaisonofficers het middenveld over de belangrijkste werkzaamheden in de Commissie (zie 5 Website: www.vleva.eu, blz. 27). Een ander luik van deze informerende functie betreffen de initiatieven rond groenboeken en de strategische initiatieven van de Commissie. Ten slotte zijn er de initiatieven die zich in de meer proactieve sfeer bevinden.

Inzake groenboeken werd het cohesiebeleid opgevolgd en organiseerde vleva samen met “Entreprise Europe Network Vlaanderen” een rondetafelconferentie over het groenboek rond de leermobiliteit bij jonge mensen waarbij experts uit de Vlaamse onderwijs- en ondernemerswereld hun visie gaven op de uitdagingen van de toekomst.

Meer strategisch hebben we in samenwerking met het secretariaat-generaal van de Europese Commissie EU2020 zeer vroeg laten toelichten. Dit stelde de stakeholders van vleva in staat om tijdig te reageren op de consultatie die door de Commissie werd opengesteld.

In 2009 heeft vleva concreet inhoud gegeven aan het begrip proactiviteit. Het zevende kaderprogramma (KP7) loopt – zoals de andere programma’s – tot eind 2013. In 2014 moet het achtste kaderprogramma (KP8) operationeel worden. De voorbereiding daarvan wordt in de Commissie opgestart in de loop van 2010. Het is gelet op hetgeen hoger reeds gesteld werd met betrekking tot beïnvloeding van belang om zo vroeg mogelijk in dit beleidsproces input aan te leveren. Om hierop in te spelen heeft vleva samen met de Vlaamse Vertegenwoordiging binnen de Permanente Vertegenwoordiging van België bij de EU (VVPV) een bewustmakend / wervend initiatief genomen om het maatschappelijke middenveld te enthousiasmeren rond de voorbereiding van dit achtste kaderprogramma.

1 december 2009: Stakeholdersvergadering KP8

Vlaanderen goed in de startblokken plaatsen in de voorbereiding van het achtste kaderprogramma kadert volledig in de doelstelling van vleva. Het lopende zevende kaderprogramma 2007-2013 (KP7) is nog maar halfweg of de discussie voor het volgende (achtste) kaderprogramma 2014-2020 (KP8) wordt al opgestart. Het verduidelijken van de rol die het middenveld hierin moet spelen, is een opdracht voor vleva.

In het licht hiervan organiseerde vleva op 1 december 2009 het evenement ‘KP8 en Vlaanderen’.

Uit de interesse van de 84 aanwezige deelnemers en hun vele vragen in het debat bleek dat het belang van KP8 voor Vlaanderen moeilijk onderschat kan worden. Om deze informele in-

breng te onderbouwen is een transparant overleg tussen de Vlaamse partners nodig. Door de synergie van onze actoren te optimaliseren kunnen we immers samen de impact van Vlaanderen vergroten en op termijn een positief effect voor toekomstige participatie van de Vlaamse actoren in het achtste kaderprogramma realiseren.

Marnix Surgeon van de Europese Commissie, DG RTD, afdeling Inter-institutionele Relaties en Coördinatie van het kaderprogramma illustreerde welke timing en structurering bij de totstandkoming van dit Europese achtste kaderprogramma voorop staat. Bart Laethem (toenmalig attaché bij VVPV) gaf de visie van de Permanente Vertegenwoordiging van België rond KP8.

De Vlaamse actoren dienen zich in de beleidsvoorbereiding van KP8 in te passen. De beleidsvoorbereiding kan via informele samenwerking tussen de werkende leden van vleva en de actoren van de Vlaamse overheid (zoals Departement Economie, Wetenschap en Innovatie (EWI) of het agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie (IWT)) beïnvloed worden. De Europese Commissie stelt in dit verband de techniciteit van de vertegenwoordiging veel centraler dan de afkomst. In Vlaanderen zelf is het voor het middenveld van belang om van elkaar te weten welke informatie er aan de Commissie werd aangereikt. Zo wordt de VVPV via vleva permanent geïnformeerd over de evolutie in dit dossier en de ingenomen standpunten. De behoeften van Vlaanderen moeten zo vlug mogelijk (fase voorafgaand aan de officiële consultatie) kenbaar gemaakt worden bij de Commissie. Dit is een uitdaging voor zowel de publieke als de private sector.

We kunnen veel leren uit het werkproces, de timing en de structurering die leidde tot KP7. Het werkproces is eigen aan de Europese beleidscyclus en is zeer specifiek met betrekking tot de actieve spelers. In de nationale, regionale en lokale cycli zijn de spelers duidelijk gedefinieerd. De Europese cyclus is complexer. De beleidsvoorbereiding behoort tot de bevoegdheid van de Europese Commissie. De beleidsbepaling behoort tot de bevoegdheid van de Europese Raad, al dan niet samen met het Europese Parlement. De uitvoering van het beleid wordt in een aantal gevallen dan weer aangestuurd via de comitologieprocedure. In de beleidscyclus moet ook worden gekeken naar contacten tussen directoraten-generaal met betrekking tot onderzoek (zoals DG RTD, DG ENTR, DG INFSO, DG TREN en DG JRC) en directoraten-generaal met betrekking tot beleid (zoals DG EAC, DG ENV, DG SANCO, DG REGIO, DG AGRI en DG FISH). In principe zijn de onderzoeks-DG's 'eigenaar' van hun deel van KP7, maar ze moeten rekening houden met beleids-DG's, meer bepaald voor onvoorzienne beleidsnoden. Denk maar aan de impact van de huidige crisis, nieuwe domeinen zoals geïntegreerd maritiem onderzoek, nieuwe noden rond crosscuttingaspecten, internationale samenwerking en onderzoekinfrastructuren (inclusief advies van het Europees Strategisch Forum rond onderzoekinfrastructuren (ESFRI)) van foresight-studies en reflecties rond wetenschap in de samenleving.

Om tijdig input te leveren aan het Belgische, strategische referentiekader rond het achtste kaderprogramma Onderzoek en Ontwikkeling is 2010 een cruciaal jaar. Vlaanderen en België zullen hun oefening moeten afwerken in het tweede en derde kwartaal van 2011 met het oog op integratie in het Europees project dat in 2012 vorm krijgt (voorstel in het eerste kwartaal). De finale goedkeuring door de Commissie volgt in het derde kwartaal van 2012. Dit voorstel van het achtste kaderprogramma zal vervolgens worden besproken in het Europees Parlement, waarna de Raad er over zal beslissen in het derde en vierde kwartaal van 2013, zodat op 1 januari 2014 het achtste kaderprogramma van start kan gaan.

In de loop van 2009 werd getracht om een rollend referentiekader te ontwikkelen. Dit initiatief had tot doel de Vlaamse stakeholders te informeren rond de werkzaamheden in de Europese beleidsarena in de meest brede zin van het woord. De info vanuit Europa (bv. de maandelijkse werkplanning van de Commissie) stroomde, omwille van het niet volledig operationeel meer zijn van de Commissie-Barroso I enerzijds en de Europese verkiezingen anderzijds, niet meer optimaal door. Het opzetten van zo'n informatief rollend kader, waarin ook de info met betrekking tot seminaries en andere initiatieven zou opgenomen worden, was niet evident maar bij de proefedities werd al gauw duidelijk dat vleva niet over de nodige menskracht beschikt om dit project tot een goed einde te brengen.

4.2 Netwerkbouwer

In dit kader worden rond lopende en geplande EU-dossiers initiatieven ontwikkeld voor het Vlaamse middenveld. Vleva heeft in de voorbije jaren getracht een netwerk te bouwen tussen Europese en Vlaamse spelers.

4.2.1 Vlaamse overheid

Sinds de opstart van de nieuwe Vlaamse Regering is ook de samenwerking met de kabinetten op een andere, meer informele manier gestructureerd. Concreet werd met de ministers Lieten, Bourgeois en Vandeurzen overlegd hoe de samenwerking er in de toekomst zou kunnen uitzien. Dit zal op termijn leiden tot een toegevoegde waarde voor Vlaanderen als belangrijke regio in de Europese context.

In afspraak met Departement internationaal Vlaanderen werd beslist enkel formeel te vergaderen op basis van een agenda met strategische aandachtspunten. Via informele contacten werd regelmatig overleg gepleegd, teneinde te komen tot een goede samenwerking. Zo levert de Permanent Vertegenwoordiger van de Vlaamse Regering bij de EU maandelijks onder de titel 'Nieuws uit de Raad' een zeer gewaardeerde bijdrage voor de vlevanieuwsbrief (de 'vleva-berichten').

Daarnaast wordt tweemaandelijks een gemeenschappelijke stafvergadering georganiseerd tussen

de WPV en vleva. Op die vergadering wordt informatie uitgewisseld met betrekking tot lopende of op stapel staande dossiers en initiatieven.

4.2.2 Andere regio's

Vleva bouwt en onderhoudt goede contacten met andere regiobureaus. Dit uit zich bijvoorbeeld in goede samenwerking tijdens de Open Days. Maar ook voor ad hoc-projecten biedt dit mogelijkheden.

Vleva participeert op een transparante manier aan verschillende formele netwerken. Zo had vleva namens Vlaanderen een zetel in de raad van bestuur van ERRIN. Ook in Purple (Peri Urban Regions Platform Europe) en Euregha namen we actief deel.

In kader van de Open Days werden initiatieven genomen die kaderden in een opstap naar het Europees jaar van de bestrijding van de armoede en de sociale uitsluiting (2010): er werden workshops georganiseerd, maar er werd ook overleg gepleegd met andere regio's over de opstart van een netwerk rond dit thema. Samen met de regio's Extremadura (ES), North East England (UK), Oslo (NO), Valencia (ES), Veneto (IT) en West-Sweden (SE) en ENSA (European Network for Social Authorities) werd besloten om SIRG (Social Inclusion Regional Group) op te richten.

In samenwerking met North East England Office (UK) en in overleg tussen verschillende themaplatformen werd een seminarie 'Empowerment of parents, balance between generations' georganiseerd. De work-life balance was in dit seminarie een vooraanstaand thema.

Vooruit denken naar 2010, het Europees jaar van de bestrijding van armoede en sociale uitsluiting

De Europese Unie behoort tot de rijkste regio's in de wereld en toch leeft nog 17% van haar bevolking onder de armoededrempel. De bestrijding van armoede en sociale uitsluiting behoort daarom tot één van de topprioriteiten van de Europese Unie. Toch staat deze doelstelling onder scherpe druk van meer economische en marktgerichte prioriteiten. Met het Europees jaar van de bestrijding van armoede en sociale uitsluiting wil de Europese Unie uitdrukkelijk focussen op de problematiek van armoede en sociale uitsluiting en wil ze het politieke draagvlak hiervoor versterken. 2010 biedt dus niet alleen ruimte voor het sensibiliseren van de samenleving, maar er worden ook uitdrukkelijk kansen gecreëerd voor maatschappelijke en politieke actie op lokaal, regionaal, federaal en Europees vlak. Vleva maakte daarom van dit themajaar één van haar speerpunten.

Op 7 oktober stuurde vleva mee een consortium aan met ruim tien regio's in het kader van de Open Days die jaarlijks door het Comité van de Regio's en DG Regio worden georganiseerd. Vanuit het thema 'Social inclusion as an instrument for restoring growth and strengthening cohesion' werd er ingezoomd op het beleid inzake sociale inclusie en tewerkstelling (en voorbereiding op tewerkstelling). Vanuit Vlaanderen werd de 'sluitende aanpak', zoals deze door VDAB ontwikkeld wordt, naar alle werkzoekenden, ongeacht hun vaardigheden en vooropleiding, toegelicht.

Onder de titel 'Jongeren en (geen) centen' organiseerde vleva, i.s.m. de Vlaamse Jeugdraad en het Steunpunt Jeugd, op 15 oktober een aansluitende Vlaamse activiteit. In dit initiatief werd, zowel op luchtige als meer ernstige wijze, het verband onderzocht tussen de financiële geletterdheid (budgetbeheer) van jongeren en hun sociale inclusie en tewerkstelling.

De samenwerking binnen de Open Days met andere regio's maakte duidelijk hoe via netwerking een Europese boodschap kan versterkt worden. Vleva bracht daarom eind 2009 een achttal Europese regio's samen die de armoede en inclusieproblematiek op Europees niveau willen aanpakken via de Social Inclusion Regional Group (SIRG). Dit netwerk plant in 2010 acht activiteiten rond armoede. Vleva zal deze groep mee trekken en in 2010 de leiding nemen over initiatieven rond kinderarmoede en financiële inclusie. Via dit kanaal kunnen Vlaamse initiatieven en standpunten een sterkere Europese dimensie krijgen.

Ter voorbereiding van het Europees jaar ontwikkelde vleva sinds eind 2008 verschillende initiatieven. Op deze wijze wil vleva bijdragen aan een meer gedragen en structurele strategie vanuit de diverse actoren in Vlaanderen.

Reeds op 8 september 2008 organiseerde vleva in samenwerking met de regio North East England (UK) het evenement 'Social Inclusion Through Financial Inclusion'. In dit evenement werd een eerste stand van zaken gegeven over financiële uitsluiting in Europees-regionale context en over mogelijke oplossingen en aanpak in het Europese sociale beleid.

Een tweede evenement op 13 maart 2009 ging in op de stand van zaken in het wetenschappelijke onderzoek 'State of Play of Research on Financial Inclusion in European Regions'. Er werd ingegaan op onderzoek in Vlaanderen rond armoede en schuldenoverlast, bevoorrechte getuigen werden beluisterd en er werd gezocht naar aanbevelingen t.a.v. het beleid.

Meer info in verband met het Europees jaar voor bestrijding van armoede en sociale exclusie, zoals onder meer het strategische kaderdocument van de Europese commissie en het Belgische nationale actieplan 2010 is te vinden op <http://www.vleva.eu/content/5300> en <http://www.2010againstopoverty.eu/>

4.2.3 Andere Europa-organisaties

De samenwerking met Minaraad resulteerde in gezamenlijke organisatie van informatiemomenten.

In het kader van projecten werden ook nieuwe contacten gelegd, bijvoorbeeld met de Koning Bouwdeijnstichting in het kader van activiteiten rond het thema 'kansarmoede'.

Met de Vlaamse Stichting voor Verkeerskunde organiseerde vleva een rondetafelgesprek waarin best practices besproken werden met betrekking tot verkeerseducatie in het secundair onderwijs. Met de andere deelnemende regio's werd een virtueel netwerk opgestart om dit dossier verder op te volgen.

Met verschillende regiovertegenwoordigers werd binnen het eerder opgestarte project 'Regions for Europe' samen gezeten met het oog op een heroriëntatie van dit project. In 2010 zal dit verder uitgewerkt worden met een focus op communicatie.

4.2.4 Werkgeverscommunity

Vleva organiseerde een regionale rondetafel rond economische migratie in het kader van zijn werkgeverscommunity.

Dergelijke communities zullen in de toekomst ook op andere vlakken opgestart en uitgebouwd worden.

4.2.5 Society-events

4.2.5.1 Cultureel project

Vleva organiseerde tijdens het KlaraFestival – Festival van Vlaanderen Brussel – een concert waarop de stakeholders werden uitgenodigd om in een aangename sfeer te kunnen netwerken.

8 september 2009: concert vleva – Tallinn Philharmonic Orchestra

Het Festival van Vlaanderen biedt al meer dan vijf decennia klassieke muziek aan. Door jonge, Vlaamse kunstenaars te ondersteunen en vernieuwende trends aan te snijden, draagt de organisatie bij tot de culturele uitstraling van Vlaanderen.

Het KlaraFestival – Festival van Vlaanderen Brussel – organiseert klassieke concerten van hoge waarde welke door de VRT rechtstreeks uitgezonden worden.

Al voor het derde jaar op rij werkte vleva samen met het KlaraFestival.

Dirigent Andres Mustonen leidde het Tallinn Philharmonic Orchestra tot een zeer gewaardeerde uitvoering van de achtste symfonie van Ludwig van Beethoven.

Violist Yuri Bashmet leverde een uitzonderlijke prestatie in zijn interpretatie van die Vom Winde Beweint van Gia Kantscheli. Tenslotte werd het vijfde piano concerto van Ludwig van Beethoven uitgevoerd door pianist Elisso Virsaladze.

De stakeholders van vleva werden uitgenodigd in Flagey voor dit prestigieuze avondconcert: de Vlaamse overheid, de werkende leden van vleva, regiobureaus gevestigd in Brussel en Vlaamse ambtenaren van de Europese instellingen waren talrijk aanwezig. Tijdens de pauze en na het concert werd aan de 350 aanwezigen de kans gegeven om te netwerken.

4.2.5.2 Tentoonstelling grafische kunst

Voor het eerst organiseerde vleva samen met Estland de 'Flemish-Estonian Dialogue in Contemporary Graphics', een tentoonstelling van grafische kunstwerken van Vlaamse kunstenaars (Goedele Peeters en Veerle Rooms) en een Estse kunstenaar (Raul Meel). De tentoonstelling werd plechtig geopend door Luc Van den Brande, als voorzitter van het Comité van de Regio's en voorzitter van vleva. Tijdens deze plechtigheid belichtte prof. dr. Willem Elias de grafische kunst als medium. Ter afsluiting van deze vernissage nam ook Siim Kallas, Vicevoorzitter van de Europese Commissie het woord.

4.2.6 Vlaamse stadsontwikkeling

Vleva organiseerde, in samenwerking met Team Stedenbeleid van de Vlaamse overheid, een seminarie rond 'urban renewal in Flanders', waarop best practices werden gedeeld met andere regio's en Europese organisaties. Bovendien werd, ook weer in samenwerking met Team Stedenbeleid, de regio Picardië (FR) ontvangen. Deze wisselwerking met Picardië toont het nut van interregionale samenwerking aan en zal in de toekomst dan ook verder gezet worden.

4.2.7 Design

Tijdens de Open Days werden in een consortium met andere regio's workshops georganiseerd rond het thema Europees Design.

6 oktober 2009: Open Days – creativiteit en design

In het Europees jaar van de creativiteit en de innovatie organiseerden het Vlaams-Europees verbindingagentschap en Design Vlaanderen in de marge van Open Days 2009 op 6 oktober 2009 twee workshops rond 'Europees Design als expressie van creativiteit en innovatie'. Design bleek een goed gekozen thema, niet alleen qua actualiteit, want de Commissie had net

conclusies getrokken uit het groenboek rond 'Design as a driver of user-centred innovation'. Het was ook een succes als we kijken naar de wereldwijde interesse voor onze workshops en de grote Vlaamse interesse voor dit thema met 130 geregistreerde deelnemers in elk van de twee workshops. Opmerkelijk was de bijdrage van Pekka Timonen, cultureel directeur van de stad Helsinki (FI). Hij gaf in een bijzonder mooie en creatieve presentatie aan hoe de stad Helsinki haar kandidatuur structureerde rond de 'World Design Capital 2012'. Later in 2009 zou in Singapore deze kandidatuur winnen uit meer dan 100 kandidaat-steden.

De partners van dit designevent (Vlaanderen (BE), Regio Eindhoven (NL), City of Helsinki (FI), Lodz Region (PL), North East of England (UK), l'Île-de-France Europe (FR), Lombardia (IT), Cantabria (ES), South West UK (UK) and West Midlands (UK)) stuurden sprekers rond de thema's Europees Design, Design Beleid, Design Management en Design voor KMO's.

De eerste workshop had een focus op Design Beleid en Management.

Met Johan Valcke, directeur van Design Vlaanderen, als moderator brachten Charlotte Arwidi van de Europese Commissie DG Enterprise and Industry en Roger O'Keeffe van de Europese Commissie DG Onderwijs en cultuur een bijdrage van de Commissie. Jan Stavik, voorzitter van de Board of European Design Associations sprak over de geschiedenis en de visie van deze belangrijke Europese designorganisatie.

Na de drie plenaire sprekers waren er vijf korte voorstellingen uit de verschillende regio's (Cantabria, South West UK, Helsinki, Vlaanderen en North East of England) die het Europese plaatje vervolledigden en voer tot discussie leverden. Klara De Smedt van Designcenter De Winkelhaak uit Antwerpen gaf met een heel creatieve retrorepresentatie aan hoe een stedelijk regeneratieproject in de stad Antwerpen met focus rond design succesvol werd.

De tweede workshop legde de focus op Design in KMO's en Industrie.

Ingrid Vandenhoudt, adviseur bij Design Vlaanderen, modereerde deze tweede workshop. Matthew Desmier van South West (and Dorset) Design Forum sprak over designers voor designers. Stéphane Simon, operationeel directeur van Le Lieu du Design van de regio Île-de-France, gevestigd in Parijs, gaf aan wat het belang is van design in deze regio met 4.000 designbedrijven en meer dan 30.000 mensen tewerkgesteld in dit domein. Marriet Mittendorf, wethouder voor design in de gemeente Eindhoven, besprak het belang dat haar gemeente hecht aan design-management. Na deze drie sprekers brachten vijf Europese regio's hun best practices naar voor. Voorbeelden gaven aan hoe design geïmplementeerd wordt in hoger onderwijs, KMO's en industrie met nadruk op regionale, gemeentelijke, academische en

industriële partners. Best practices van toonaangevende designers uit heel Europa kwamen aan bod.

Luc Van den Brande, voorzitter van het Comité van de Regio's, duidde in zijn eindconclusies nog eens op het grote belang van design voor de Europese economie, meer bepaald het belang van de complementariteit van het Europese en het regionale niveau om initiatieven rond design te ontwikkelen.

4.3 Informatie- en kennismakelaar

Onder deze kerntaak worden draagvlakvergroten acties voor Europa ondergebracht. Dat impliceert zowel het aan het woord laten van Europa als het leggen van contacten met Europa via de door vleva uitgebouwde personendatabank. Bijzondere aandacht is gegaan naar de informatiedoorstroming naar de werkende leden, via onder meer themaplatformvergaderingen. Ook de website en de nieuwsbrief zijn hiervoor geijkte kanalen.

4.3.1 Werkprogramma van de Europese Commissie

Het werkprogramma van de Europese Commissie wordt nauw opgevolgd. In dit kader kunnen we bijkomend verwijzen naar twee infomomenten die georganiseerd werden om dit werkprogramma van de Europese Commissie te duiden. Enerzijds werd in het kader van het themaplatform Onderzoek en hoger onderwijs een uiteenzetting gegeven over het Europees jaar voor creativiteit en innovatie, anderzijds organiseerde het themaplatform Energie en milieu in samenwerking met Mineraad een infovergadering over de milieu- en energieprioriteiten van het Spaanse voorzitterschap.

4.3.2 Vlaamse vinger aan de Europese pols

Vleva organiseerde in samenwerking met Departement internationaal Vlaanderen en de Dienst Europa van het Vlaams Parlement een EU-contactmoment waarop het Tsjechische voorzitterschap werd toegelicht. Omwille van een eerder traditionele belangstelling zal dit concept in de toekomst geheroriënteerd worden naar een initiatief dat ook andere doelgroepen kan aantrekken en enthousiasmeren.

4.3.3 Themaplatformen

Levenslang leren is essentieel om concurrentieel te blijven, zeker voor een kennisregio zoals Vlaanderen. Het themaplatform Onderwijs en KMO organiseerde in dit kader een infomoment rond de Europese taalindicator.

18 mei 2009: Onderwijs en taalindicatoren

Anders Hingel besprak in het themaplatform Onderwijs en KMO, voorgezeten door Gaby Hostens, het thema van talenkennis van Europese jongeren. De Europese Commissie is in volle voorbereiding van een grootschalig onderzoek naar de talenkennis van Europese jongeren: de European Indicator of Language Competence (EILC) of de Europese taalvaardigheidsindicator. De Vlaamse Gemeenschap neemt hieraan deel met Frans en Engels. In deze vergadering rond het EILC-project werd ingegaan op de ambities, de stand van zaken en de hinderpalen. Het peilingonderzoek van de eindtermen Frans in het basisonderwijs werd besproken door Karine Van Thienen (VSKO) en taalindicatoren in het onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap (GO!) werd belicht door Dilys Vyncke.

Het op gezette tijden toetsen van de prestaties aan de hand van indicatoren en benchmarks is een essentieel onderdeel van het proces van Lissabon, waardoor goede praktijken in kaart kunnen worden gebracht en het werkprogramma Onderwijs en opleiding derhalve strategisch kan worden gestuurd met het oog op zowel korte- als langetermijnmaatregelen. Momenteel wordt erkend dat er maatregelen vereist zijn om het huidige gebrek aan betrouwbaar vergelijkingsmateriaal te remediëren. Deze maatregelen moeten stelen op het verzamelen van gegevens via een objectieve toetsing van de taalvaardigheden, die zodanig wordt ontwikkeld en uitgevoerd dat de betrouwbaarheid, de juistheid en de validiteit van de gegevens gewaarborgd zijn.

Er werd in deze vergadering benadrukt dat bij de ontwikkeling van de indicator de verantwoordelijkheid van de lidstaten voor de inrichting van hun onderwijsstelsels volledig moet gerespecteerd worden. Daarnaast mag een en ander ook niet leiden tot onnodige administratieve of financiële lasten voor de betrokken organisaties en instellingen. De methode voor het verzamelen van gegevens moet voortbouwen op eerdere activiteiten op dit gebied.

In 2010 zal vleva een infovergadering organiseren rond de Leonardo- en Grundtvigprogramma's, waarvoor in 2009 al de nodige voorbereidingen werden getroffen.

Het EIT, het Europees instituut voor Innovatie en Technologie, formuleerde speerpuntinitiatieven rond de projectplannen. In dit kader organiseerde het themaplatform Onderzoek en hoger onderwijs een infomoment rond de Europese Onderzoeksruimte. Hetzelfde platform organiseerde een vergadering rond 'Innovatieve doctorale opleidingen en betere carrièremogelijkheden'.

De werking van het themaplatform Energie en milieu stond in 2009 in het teken van enerzijds de verdere uitwerking en concretisering van het ambitieuze klimaat- en energieplan 2020 dat in december

2008 werd goedgekeurd en anderzijds de voorbereiding van de internationale klimaatconferentie die in december 2009 in Kopenhagen plaatsvond.

Vleva gaf zijn medewerking aan de hoorzitting 'Vlaanderen en het Europese en internationale klimaatbeleid in 2009' die door de Minaraad op 10 februari 2009 werd georganiseerd.

Gezien het groot en steeds toenemend aandeel van het wegverkeer in de CO₂-emissies moeten alle middelen ingezet worden om deze trend om te keren. Een vlottere doorstroming van het verkeer zou zeker het brandstofverbruik, en dus ook de CO₂-emissies, beduidend kunnen verminderen, en daarenboven een positieve weerslag hebben op de economie. In maart 2009 werd daarom op vleva een workshop over de Europese plannen in verband met 'Intelligente Transportsystemen' georganiseerd.

Gezien het grote belang van water als onontbeerlijke grondstof voor industrie en maatschappij en de evoluties op EU-vlak in de wetgeving betreffende oppervlakte- en grondwater, werd in april 2009, in samenwerking met Essenscia en Voka, een infosessie georganiseerd over 'Vlaams en Europees waterbeleid: van kwaliteitsnormen tot heffingen'.

Opnieuw in samenwerking met de Minaraad werd begin juli een hoorzitting georganiseerd over 'Een vooruitblik op de milieu- en energieprioriteiten van het Zweedse en het Belgische EU-voorzitterschap'. Hiermee werd de aandacht gevestigd op het belang van het tweede semester van 2010 waarin België voorzitter is van de Europese Raad. Via het samenwerkingsakkoord zal de Vlaamse minister de Raden Milieu, respectievelijk Energie voorzitten. Deze focus op het toekomstige voorzitterschap werd gecontinueerd met de organisatie van het symposium 'Het Belgische EU-voorzitterschap: het klimaat verandert?'. Dit symposium had plaats op 26 oktober 2009 en werd samen met ARGUS-milieu georganiseerd.

Het jaar 2009 werd in december afgerond met een workshop 'Sustainability of the chemical sector in Belgium' in samenwerking met Essenscia, en de klassieke halfjaarlijkse hoorzitting in samenwerking met de Minaraad over, zoals reeds gezegd, de 'energie- en milieuprioriteiten van het Spaanse voorzitterschap'.

In het themaplatform Interbestuurlijk en regionaal beleid werd een informatiesessie rond het Actieplan stedelijke mobiliteit van de Europese Commissie georganiseerd.

17 december 2009: opstart themaplatform Duurzame ontwikkeling

Duurzame ontwikkeling werd dit jaar door vleva voor het eerst in haar werking opgenomen. Het is een fundamentele, horizontale doelstelling binnen de EU en staat ingeschreven in art. 3 van het Verdrag betreffende de Europese Unie. Vermits duurzame ontwikkeling binnen vleva voorheen reeds een rode draad was doorheen de verschillende themaplatformen, werd er beslist om dit transversale concept in een eigen themaplatform te verankeren.

De inleidende vergadering op 17 december 2009 (35 deelnemers) had tot doel het Vlaamse middenveld, administratie en Europese Commissie samen te brengen en wederzijdse toelichtingen te geven over de inspanningen die in het Europese en Vlaamse beleid geleverd worden in het kader van duurzame ontwikkeling. Na een korte inleiding over het concept duurzame ontwikkeling belichtte het secretariaat-generaal van de Europese Commissie het ontstaan en de inhoudelijke evolutie van deze strategie, alsook de complementariteit met de andere beleidsdomeinen van de EU en de nieuwe uitdagingen bijvoorbeeld met betrekking tot klimaatverandering, energiezekerheid en de ontwikkeling van duurzame ontwikkelingsindicatoren. Het kabinet van minister-president Peeters illustreerde de Vlaamse strategie voor duurzame ontwikkeling en de synergie met de Europese tegenhanger. Een aantal projectfiches uit deze Vlaamse strategie, onder meer Educatie in Duurzame Ontwikkeling (EDO), werd in detail geïllustreerd. Enkele hiervan zullen in het komende werkjaar op aparte vergaderingen van dit thema-platform behandeld worden. Het verscheiden publiek dat op deze vergadering aanwezig was, wijst erop dat duurzame ontwikkeling in alle sectoren aan belang wint.

4.3.4 Europese financieringsmogelijkheden

Vlaanderen maakt nog te weinig gebruik van de Europese financieringsmogelijkheden. Vlewa organiseerde verschillende infosessies hieromtrent. We verwijzen naar de infosessie 'Who do I call if I want to call Europe', de infosessie rond financieringsmogelijkheden bij duurzaam bouwen en duurzame wijken en het rondetafelgesprek rond de herziening van financiële regels voor EU-programma's. In het luik projectbegeleider gaan we dieper in op de uitbouw van de subsidiewijzer in de schoot van vlewa.

4.4 Projectbegeleider

De vraag naar ondersteuning van de werkende leden staat hier centraal. Het resultaat van die acties moet op termijn uitmonden in een grotere participatie van Vlaanderen in Europese initiatieven.

In 2009 gingen de Vlamingen naar de stembus voor de verkiezing van een Vlaams en een Europees Parlement. In het kader van deze laatste verkiezingen organiseerde vlewa samen met en in het Vlaams Parlement een debat met leden van het Vlaams en het Europees Parlement. Het debat werd gemodereerd door professor dr. Hendrik Vos (Universiteit Gent) en VRT-journalist Rob Heirbaut.

4.4.1 Subsidiewijzer

In 2009 is in het kader van projectbegeleiding vooral veel aandacht gegaan naar subsidiemogelijkheden. Vlewa speelde hierop in door de ontwikkeling van een subsidiewijzer in eigen beheer. De werking van vlewa heeft immers aangetoond dat er veel interesse is voor Europese subsidies.

Vleva maakt inzicht in “subsidies wijzer”

In het najaar 2009 begon de voorbereiding voor de lancering van de vleva EU-subsidiewijzer op 1 januari 2010. Deze nieuwe tool integreert voor de eerste keer op een exhaustieve manier alle oproepen tot het indienen van voorstellen van de verschillende Europese instellingen en hun agentschappen. De subsidiewijzer bundelt eveneens de subsidiewerkprogramma's van de Europese Commissie en verwijst naar relevante subsidie-evenementen zoals officiële infodagen voor jaarlijks terugkerende oproepen.

Deze bijkomende informatie maakt het voor het Vlaamse middenveld mogelijk om zeer vroeg in de procedure toegang te krijgen tot essentiële informatie met betrekking tot de Europese projectmogelijkheden.

Uniek is eveneens de lijst met contactgegevens van de Nationale Contactpunten (NCP): de officiële instanties op Vlaams of federaal niveau bevoegd voor technische assistentie aan Vlaamse deelnemers. In het kader van de EU-subsidiewijzer werd, en dit voor de eerste keer, een netwerkevenement georganiseerd voor NCP's en de leden van vleva om ervaringen uit te wisselen en synergieën te ontdekken. Dit netwerkevenement legde de basis voor een betere coördinatie en kennis van elkaars programma. De talrijke opkomst op dit evenement wees op de behoefte aan een dergelijk initiatief. De complementariteit, enerzijds tussen de verschillende Nationale Contactpunten onderling en anderzijds met de eerstelijns hulp van vleva, werd hierdoor versterkt. Ook in 2010 zal vleva een platform bieden en het initiatief nemen om deze instanties opnieuw samen te brengen.

In de geest van het PPS-model van vleva worden ook de leden ingeschakeld om een optimale opvolging van concrete vragen en projectideeën te garanderen. In functie van de vraag van NCP's en leden zullen in 2010 ook infosessies voor specifieke programma's opgestart worden. Door de lancering van de EU-subsidiewijzer en de begeleidende initiatieven zullen een aantal hinderpalen, die Vlaamse organisaties momenteel ondervinden om zich in te schrijven in de Europese context, weggewerkt worden en wordt er ingespeeld op de noodzaak om de Vlaamse deelname aan EU-subsidieprogramma's te verhogen.

Meer info over de vleva EU-subsidiewijzer is te vinden op www.vleva.eu/subsidiewijzer.

4.4.2 Werken bij internationale instellingen

De Vereniging voor de Verenigde Naties (VVN) en vleva slaan ieder academiejaar de handen in elkaar voor de ondersteuning van infosessies over stages en jobs in internationale instellingen, alsook over studiebeurzen van de Vlaamse Gemeenschap. Hiervoor werd samengewerkt met de provinciebesturen, universiteiten en hogescholen.

De infosessies schenken aandacht aan de zoektocht naar vacatures en stage-aanbiedingen bij de Europese instellingen en de Verenigde Naties, de wervingsprocedure en relevante informatiebronnen.

Tijdens de sessies in het voorjaar van 2009 woonden bijna 900 binnen- en buitenlandse studenten de infosessies bij in Antwerpen, Brussel, Gent, Kortrijk en Leuven. Sinds de start van het nieuwe academiejaar, oktober 2009, woonden opnieuw meer dan 400 studenten de infosessies bij in Leuven (19 november 2009), Antwerpen (26 november 2009) en Brussel (8 december 2009).

Deze infosessies vullen het luik 'Europese jobs' op de vlevawebsite, zeer goed aan. Hier worden de vacatures van de Europese instellingen en agentschappen gebundeld en vindt men meer nieuws over solliciteren in Europese context, zoals de planning van EPSO (het European Personnel Selection Office). Dit luik trekt gemiddeld 3.000 bezoekers per maand.

4.4.3 Opendeurdagen van de Europese instellingen

Om de burger dichter bij Europa te brengen openen de belangrijkste Europese instellingen jaarlijks hun deuren op de 'Europese feestdag'.

9 mei 2009: Feest van Europa – Opendeurdag Europese instellingen

Op 9 mei 1950 stelden Robert Schuman en Jean Monnet in hun verklaring dat er een supranationale Europese organisatie moest worden opgericht. Deze zou later uitgroeien tot de Europese Unie. Dit startschot voor de eenwording van Europa is sinds 1985 uitgeroepen tot Dag van Europa.

Ter gelegenheid van dit historische moment voor Europa openen de Europese instellingen in Brussel (het Europees Parlement, de Raad van de Unie, de Europese Commissie, het Europees Economisch en Sociaal Comité en het Comité van de Regio's) jaarlijks hun deuren voor het grote publiek.

Ook rondom de Europese instellingen wordt gezorgd voor animatie, artiesten, straatspektakels en nog veel meer vanuit heel Europa.

Vleva vertegenwoordigde – in samenwerking met het Departement internationaal Vlaanderen – al voor het tweede jaar op rij Vlaanderen met een interactieve stand in het Europees Parlement. Ook in het Comité van de Regio's waren we met een stand aanwezig. 2009 stond in het teken van de Europese verkiezingen. Vleva stelde hiervoor een quiz op met als hoofdprijs 2 tickets voor het vlevaconcert in september. Meer dan 500 mensen namen deel.

Ter promotie van Vlaanderen werden typisch Vlaamse hapjes rondgedeeld. De Antwerpse handjes, Hasseltse speculoos en de Lierse vlaaikies lokten heel wat volk naar onze stand. Daarnaast werd met behulp van beeldmateriaal een aantal Vlaamse, toeristische steden (onder meer Antwerpen, Gent, Leuven) in de kijker gezet.

Binnen zijn opdracht belangenbehartiging verleende vleva in verschillende talen informatie over Vlaanderen en zijn werkende leden.

Ten slotte was er nog een grote Europese kaart voorzien met daarop gevisualiseerd de Vlaamse vertegenwoordigingen in het buitenland en door een fototentoonstelling werd ook Vlaanderen in Actie (VIA) visueel toegelicht.

Dit evenement trekt jaarlijks een groot en erg gevarieerd publiek aan. In 2009 lokte het feest van Europa een recordaantal van 35.000 bezoekers in het Europees Parlement.

4.4.4 State of the European Union

Samen met het Vlaams Parlement en Stichting Ryckevelde organiseerde vleva opnieuw de State of the European Union. Gastspreker was baron Frans Van Daele die een zeer gewaardeerde State of the European Union hield rond het thema 'Europa: blijven zitten of verdergaan?'. Vleva zorgde ook dit jaar voor de prijs 'Creanovative', een wedstrijd die de creativiteit en de innovatiedrift van leerlingen uit de derde graad van het secundair onderwijs moet stimuleren. De prijs werd in 2009 toegekend aan klas 5WeWi6 van het Heilig-Hart College uit Maasmechelen voor een powerpointvoorstelling met bijpassende muziek. De geschiedenis van de Europese Unie en haar uitbreiding van zes naar 27 leden staan centraal met de nadruk op de grootste verwezenlijking: meer dan 60 jaar vrede!

5 Website: www.vleva.eu

In 2009 vertoonde de website een groei. Het aantal bezoekers bleef stijgen met een gemiddelde van ruim 20.000 bezoeken per maand in 2009 (zie grafiek op blz. 28, waar de cijfers van 2008 ter vergelijking meegegeven worden).

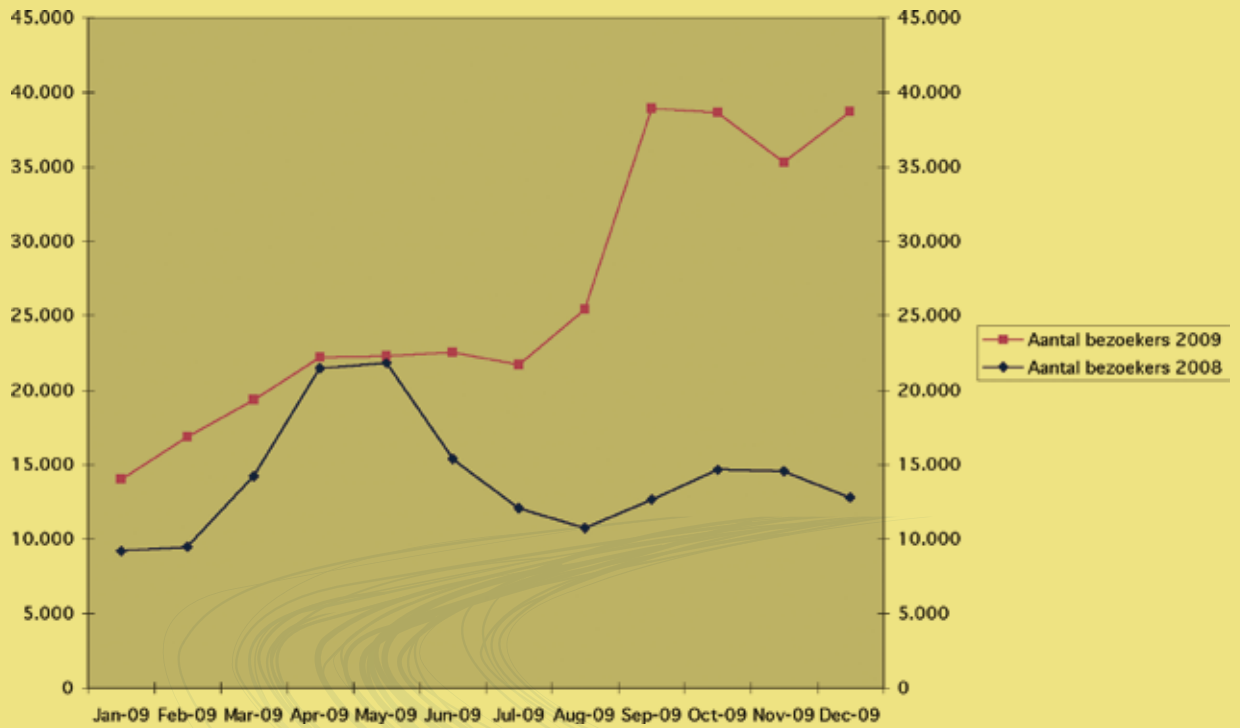
Begin 2009 werd er een nieuwe versie van de website gelanceerd. Met een nieuwe navigatiestructuur en een vernieuwde lay-out werd het voor de bezoekers eenvoudiger om op een snelle manier de gewenste informatie terug te vinden in het ruime informatieaanbod.

Een greep uit dit aanbod: nieuws met betrekking tot het Europese beleid, partneroproepen, een Europese agenda, geplande externe activiteiten, overzicht van Europese jobs en de subsidiewijzer (zie 4.4.1. Subsidiewijzer, blz. 23).

In de loop van het jaar werden er ruim 2.000 nieuwsartikelen gepubliceerd. De artikelen worden gepubliceerd door de liaisonofficers. Uit de massale stroom aan informatie over de Europese actualiteit filteren zij de berichten die relevant zijn voor het doelpubliek van vleva. De nauwe contacten tussen de liaisonofficers en hun achterban en de bijbehorende feedback zorgen voor een permanente, redactionele bijsturing van de website.

Op de vlevawebsite is een apart luik voorzien om partneroproepen te publiceren. In 2009 werden 62 oproepen gepubliceerd (die gemiddeld 100 tot 150 maal gelezen worden) en doorgegeven aan relevante stakeholders.

De maandelijkse nieuwsbrief ('vleva-berichten') blijft een vlevaproduct met toegevoegde waarde. Op het einde van 2009 telde deze nieuwsbrief ongeveer 1.400 abonnees. Deze maandelijkse e-mailniewsbrief bevat een samenvatting van het belangrijkste Europese nieuws van de voorbije maand en een overzicht van de activiteiten en acties die de komende maand op stapel staan. De liaisonofficers verzorgen de redactie van de nieuwsbrief.



6 Ondersteunende activiteiten van vleva vzw

6.1 Financieel

Het Instituut voor de Nationale Rekeningen (INR) oordeelde op 12 juni 2009, op vraag van de Vlaamse overheid, dat vleva volgens de bepalingen van het ESR95 (Europees Systeem van Rekeningen 1995) tot de sector overheid behoort. Het agentschap werd daarom opgenomen in de consolidatiekring van de Vlaamse overheid. Vleva deed het nodige om hiermee in regel te zijn.

2009 was het eerste jaar waarin de begroting kon opgemaakt worden op basis van gegevens van een volledig werkingsjaar in 2008. Dit gaf een beter inzicht aan de raad van bestuur. Het opvolgingsinstrument zal in de komende jaren nog verder verfijnd worden om de kasboekhouding en de economische boekhouding verder op elkaar af te stemmen.

Er dient rekening gehouden te worden met werkingsjaaroverschrijdende kosten, gelet op het tijdstip van de uitbetaling van de subsidie voor het nieuwe jaar. Ook hier werd aandacht aan besteed.

Door het vertrek van een werknemster (Solvejg Wallyn, zie hieronder) en het niet in 2009 ingevuld krijgen van deze vacature ontstond er een grotere reserve dan initieel voorzien. Een fonds voor sociaal passief en een fonds voor toekomstige opportuniteiten werden aangelegd.

Hieronder worden de belangrijkste elementen uit de financiële analyse aangehaald.

6.1.1 Jaarrekening

Boekhoudjaar 2009 werd afgesloten in samenwerking met boekhoudkantoor A&B Partners (Haselt). De jaarrekening werd op 10 maart 2010 gecontroleerd door de revisor, Eric Maes, in naam van Rudi Braes van Ernst & Young. Ernst & Young werd op de algemene vergadering immers opnieuw aangesteld als commissaris. De commissaris leverde een verslag zonder voorbehoud af.

6.1.2 Inkomsten

De totale inkomsten van 2009 (exclusief overgedragen winst) bedroegen 1.115.984,8 euro. Dit omvat de subsidies, de ledenbijdragen ledenbijdragen (het vastgelegde lidgeld, de vrijwillige bijdragen en detacheringen van werknemers) en de operationele inkomsten.

6.1.2.1 Subsidies

De Vlaamse overheid zorgt voor het grootste deel van de geldelijke inkomsten, met name 1.027.000 euro of ongeveer 92%. De subsidie werd conform de samenwerkingsovereenkomst gestort in twee delen: 80% in het begin van het werkingsjaar en 20% na een halfjaarlijkse evaluatie.

6.1.2.2 Ledenbijdragen

In 2009 telde vleva 19 werkende leden. Alle betaalden zij de vastgelegde ledenbijdragen van 1.000 euro.

Het staat werkende leden – statutair gezien – vrij hun bijdrage vrijwillig te verhogen. Drie werkende leden zijn hiertoe bereid en betaalden, in overleg met vleva, een extra bijdrage. Dit werd door VVP (Vereniging van de Vlaamse Provincies) en VVSG (Vereniging van de Vlaamse Steden en Gemeenten) gedaan als medefinanciering van de stafmedewerker Interbestuurlijk en regionaal beleid en Governance, en door Boerenbond als medefinanciering van de stafmedewerker Duurzame ontwikkeling en Plattelandsbeleid.

Bovendien zorgen verschillende werkende leden voor een ondersteuning door het deeltijds detacheren van medewerkers (zie 6.2.1.2.2. Deeltijds gedetacheerde medewerkers, blz. 32). Zonder deze inspanning mee te rekenen, zorgde de ledenbijdrage voor ongeveer 6% van de inkomsten.

6.1.2.3 Operationele inkomsten

De operationele inkomsten bestaan uit drie delen: de verhuur van vergaderzalen, de partnerschappen en de financiële opbrengsten. De inkomsten hieruit zijn echter zeer beperkt: ongeveer 2% van de totale inkomsten.

Vleva beschikt over drie vergaderzalen: een kleine zaal voor acht personen, een grote vergaderruimte voor 16 personen en een forumzaal voor conferenties en recepties. In 2009 leverde de verhuur van die zalen beperkte inkomsten op.

In 2009 heeft vleva geen partnerschappen aangegaan.

Financiële opbrengsten vloeien onder meer voort uit rente op spaar- en zichtrekeningen en zijn aldus beperkt.

6.1.3 Uitgaven

De werking van het agentschap brengt de nodige uitgaven met zich mee. De twee voornaamste posten zijn personeel en huur van het gebouw.

Kennis is een belangrijke troef van vleva. Dit weerspiegelt zich logischerwijze in hoge personeelskosten in verhouding tot de andere kosten: 414.143,36 euro of ongeveer 40% van de toelage. Een bijkomende troef is het gebouw: een ligging te midden van de Europese wijk met goed uitgeruste vergaderfaciliteiten kost geld, maar de locatie heeft zeker al zijn meerwaarde bewezen.

6.2 Personeel en organisatie

6.2.1 Medewerkers

Het personeel kan onderverdeeld worden in vijf groepen: voltijds eigen personeel (vlevamedewerkers), voltijds gedetacheerd personeel, deeltijds gedetacheerd personeel, werkstudenten (eveneens gedetacheerd) en vrijwilligers (zowel stagiairs als ondersteunende krachten).

Een HRM plan werd opgesteld om het personeelsbeleid op lange termijn te organiseren. Dit werd gedaan in samenspraak met de werknemers en goedgekeurd door de raad van bestuur. Op dit vlak liggen echter nog uitdagingen, die in de komende jaren aangepakt zullen worden. Voor al de medewerkers werd een functiebeschrijving opgesteld die de link naar het operationeel plan concreet onderbouwt. Deze functiebeschrijvingen werden door de medewerkers goedgekeurd en zullen de basis vormen voor de evaluatiegesprekken in 2010.

De positieve sfeer die er heerste onder de collega's werd in 2009 bestendigd. Aan die ploeggeest wordt ook bewust gewerkt.

Voor een volledig overzicht van het personeelsbestand wordt verwezen naar het organigram op het einde van deze paragraaf. In dat organigram duidt een groen kader op een vlevamedewerker, een rood kader op een medewerker die gedetacheerd is door de Vlaamse overheid, een blauw kader op een medewerker die gedetacheerd is door een werkend lid en een paars kader op een vrijwilliger.

6.2.1.1 Vlevamedewerkers

Bij de vlevamedewerkers is er een onderscheid tussen de ondersteunende diensten, bestaande uit de management assistent, de web- en databeheerder en de office manager, en de liaisonofficers.

De ondersteunende diensten bleven dezelfde als in 2008: Winneburg Verhaeghe als management assistent, Tom Goossens als web- en databeheerder en Kristof Sels als office manager.

Bij de liaisonofficers was er wel een wijziging: Ariane Decramer kwam op 1 juli 2009 in dienst en is verantwoordelijk voor de domeinen Duurzame ontwikkeling en Plattelandsbeleid. Zij kwam in de plaats van Paul De Winter van Boerenbond (zie hieronder).

Solvejg Wallyn (liaisonofficer voor Gezin- en consumentenbeleid en Voedselketen) nam ontslag om een nieuwe uitdaging aan te gaan bij het Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, waar ze in de haar gekende domeinen Vlaanderen en Europa zal blijven opvolgen. Er werd tweemaal via verschillende kanalen een procedure opgestart om te voorzien in haar vervanging, echter zonder succes. In 2010 zal deze zoektocht verder gezet worden.

Peter-Paul Knops-Gerrits (domeinen Onderzoek en hoger onderwijs en Mobiliteit) en Joke Hofmans (domeinen Interbestuurlijk en regionaal beleid en Governance) bleven in dienst als liaisonofficers.

6.2.1.2 Gedetacheerde medewerkers

6.2.1.2.1 Voltijds gedetacheerde medewerkers

Vanuit de Vlaamse overheid worden de gedelegeerd bestuurder (Leo Victor) en de technisch assistent (Luc Keldermans) voltijds ter beschikking gesteld.

6.2.1.2.2 Deeltijds gedetacheerde medewerkers

Het engagement van de werkende leden uit zich ook in de terbeschikkingstelling van medewerkers door bepaalde organisaties. Die medewerkers werken deeltijds bij en voor vleva. Voor de werkende leden biedt die samenwerking extra voordelen, zoals informatievergarig en -uitwisseling. Vleva kan genieten van hun expertise. Deze inbreng wordt niet weerspiegeld in de financiële balans, maar is wel een belangrijke troef in de werking.

Voor Voka-VEV werkte Jan Buysse (themaplatform Concurrentievermogen, inclusief innovatie en deeltijds kmo) als deeltijdse stafmedewerker.

Vito sloot een overeenkomst met Jan Kretzschmar (themaplatform Energie en milieu) om deeltijds te werken voor vleva.

Kleis vzw vaardigde Jos Sterckx (themaplatform Gezondheids- en welzijnsbeleid) af.

Na het vertrek van Paul De Winter in 2008 (gedetacheerd door Boerenbond vzw) opteerde Boerenbond vzw voor het meedragen in kosten van een liaisonofficer, boven opnieuw iemand te detacheren. In dit kader werd Ariane Decramer aangeworven (zie hierboven).

Kaat Verleye, gedetacheerd vanuit Unizo vzw voor de domeinen Onderwijs en kmo verliet het agentschap reeds in 2008 om zich te concentreren op haar Unizo-activiteiten. Sindsdien zocht Unizo vzw naar een geschikte kandidaat met het juiste profiel. Sedert 1 december 2009 neemt Véronique Willems deze plaats in.

6.2.1.3 Werkstudenten

In de zomermaanden juli, augustus en september werd een beroep gedaan op werkstudenten via de Vlaamse overheid, namelijk Chaima Saysay, Lieselot Beke en Samir Bourrich. Zij verrichtten voornamelijk secretariaats- en ander administratief ondersteunend werk.

6.2.1.4 Vrijwilligers

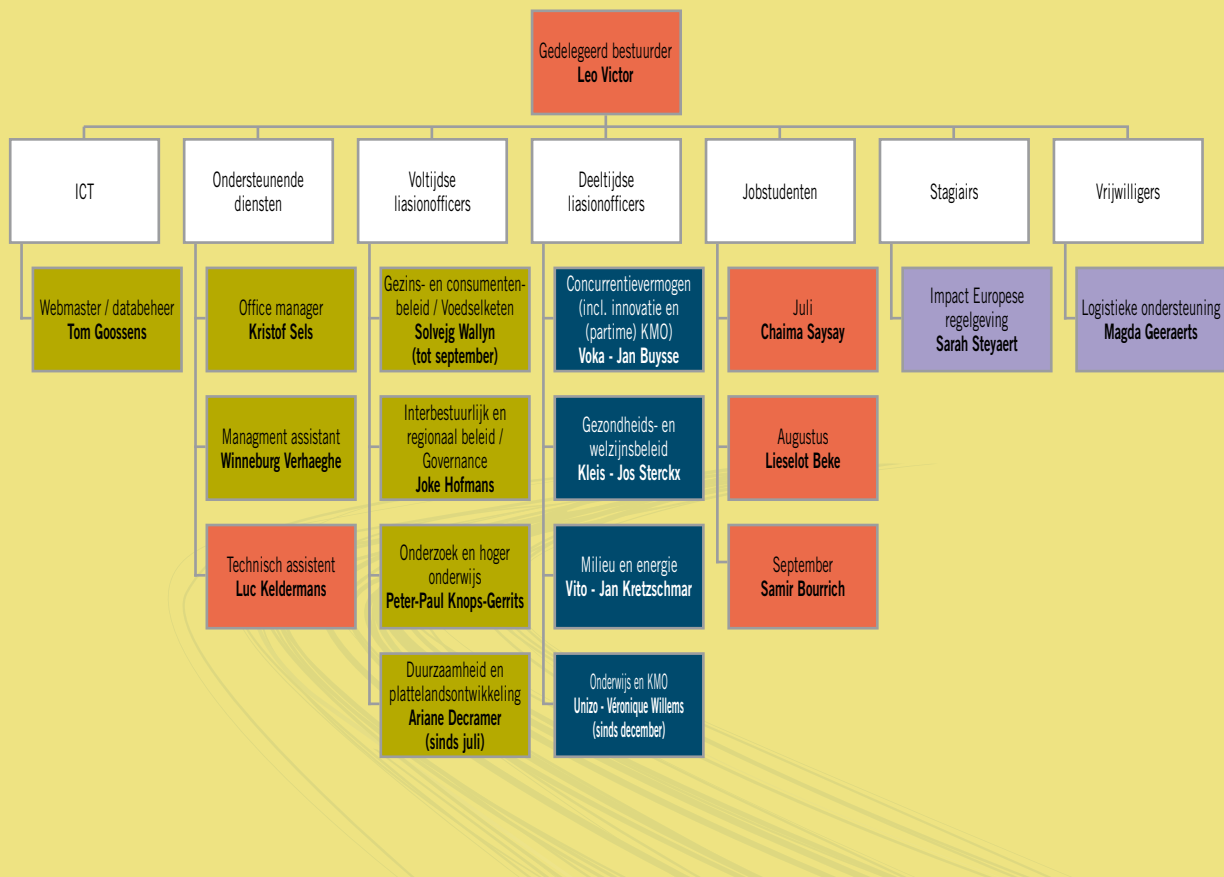
Vleva maakt gebruik van vrijwilligers op twee vlakken: stagiairs (inhoudelijke bijdrage) en logistieke krachten (ondersteunende bijdrage).

De stagiairs (studenten of net afgestudeerden) komen als vrijwilliger een specifiek onderzoek verrichten binnen het agentschap, helpen daarmee aan de kerntaak van vleva – bijvoorbeeld kennisverzameling – te voldoen en doen zelf ervaring op.

Eind 2008 vonden twee nieuwe stagiairs onderdak bij vleva: Sarah Steyaert en Niels Van Couter onderzochten de impact van Europese regelgeving op Vlaamse regelgeving. Niels kreeg echter eind 2008 een aanbod van de Europese Commissie voor een stage en is hierop ingegaan. Sarah heeft het project in 2009 verder gezet, maar we hebben moeten vaststellen dat een dergelijk onderzoek te hoog gegrepen is voor stagiairs-studenten.

Vleva deed daarnaast een beroep op een vrijwilligster voor faciliterende taken: Magda Geeraerts zorgde, indien nodig, voor logistieke ondersteuning.

6.2.2 Vlewa-organigram



6.3 Logistiek

Zoals reeds hierboven gesteld, is het gebouw dankzij de ligging en de logistieke uitrusting onder meer inzake vergaderzalen, een troef voor vleva en voor Vlaanderen.

Hoewel dit reeds zijn meerwaarde bewezen heeft, moet dit nog beter gepromoot worden. In de omgeving van het gebouw werden informatiebrochures rondgedeeld die een inzicht gaven in de huurprijs van de zalen.

Op ICT-gebied werd de vernieuwing van het contract met de provider voorbereid. Om niet gebonden naar de onderhandelingen te gaan werd het contract met I-way conform de contactuele bepaling tijdig opgezegd.



